

La esquivada búsqueda del desarrollo en Argentina: ¿nos alcanza con los recursos naturales?

Andrés López

Instituto Interdisciplinario de Economía Política (IIEP)
UBA - CONICET

XXI SEMINARIO BOLETÍN TECHINT

Buenos Aires, 27-08-2026

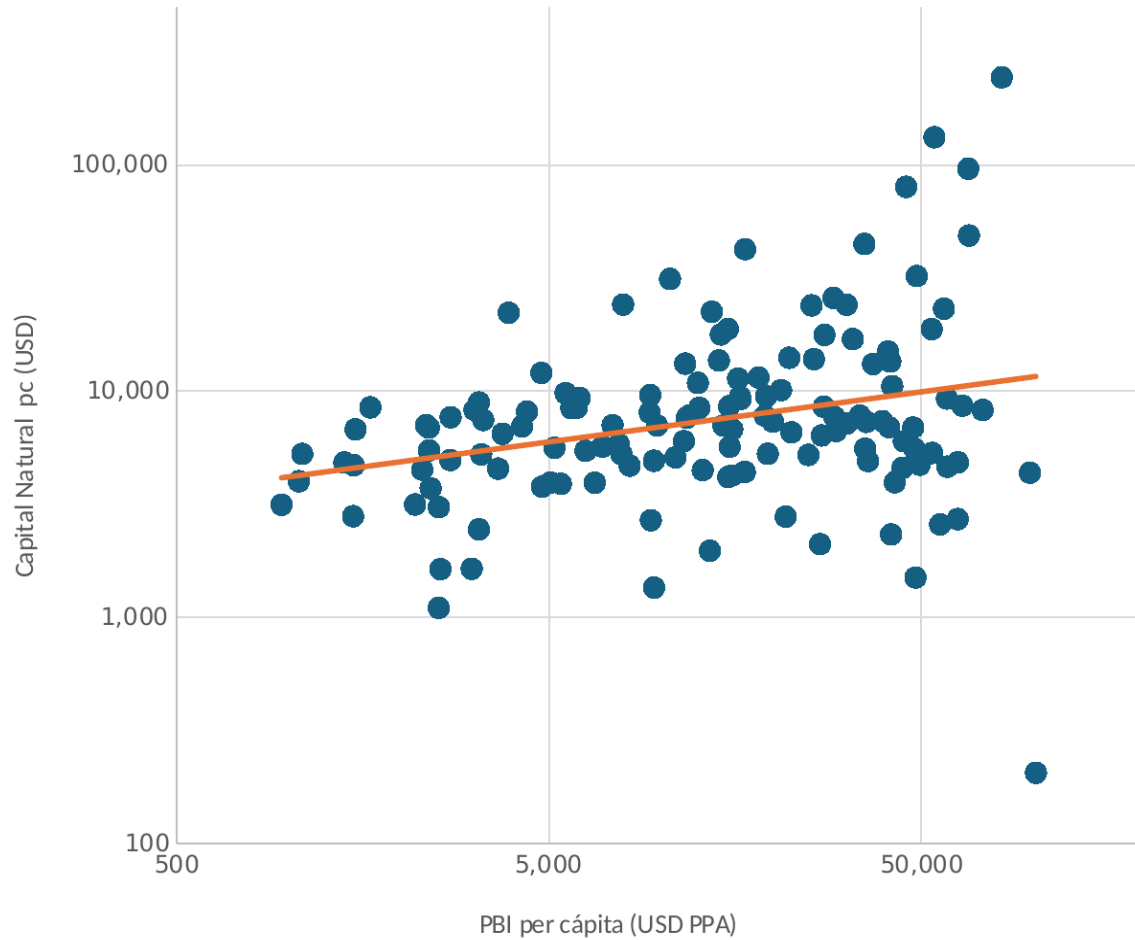


- “El suelo que produce sin trabajo sólo fomenta hombres que no saben trabajar ... La riqueza natural y espontánea de ciertos territorios es un escollo de que deben preservarse los pueblos inteligentes que los habitan” (Juan B. Alberdi, páginas explicativas a las “Bases y puntos de partida ...”, 1852”)

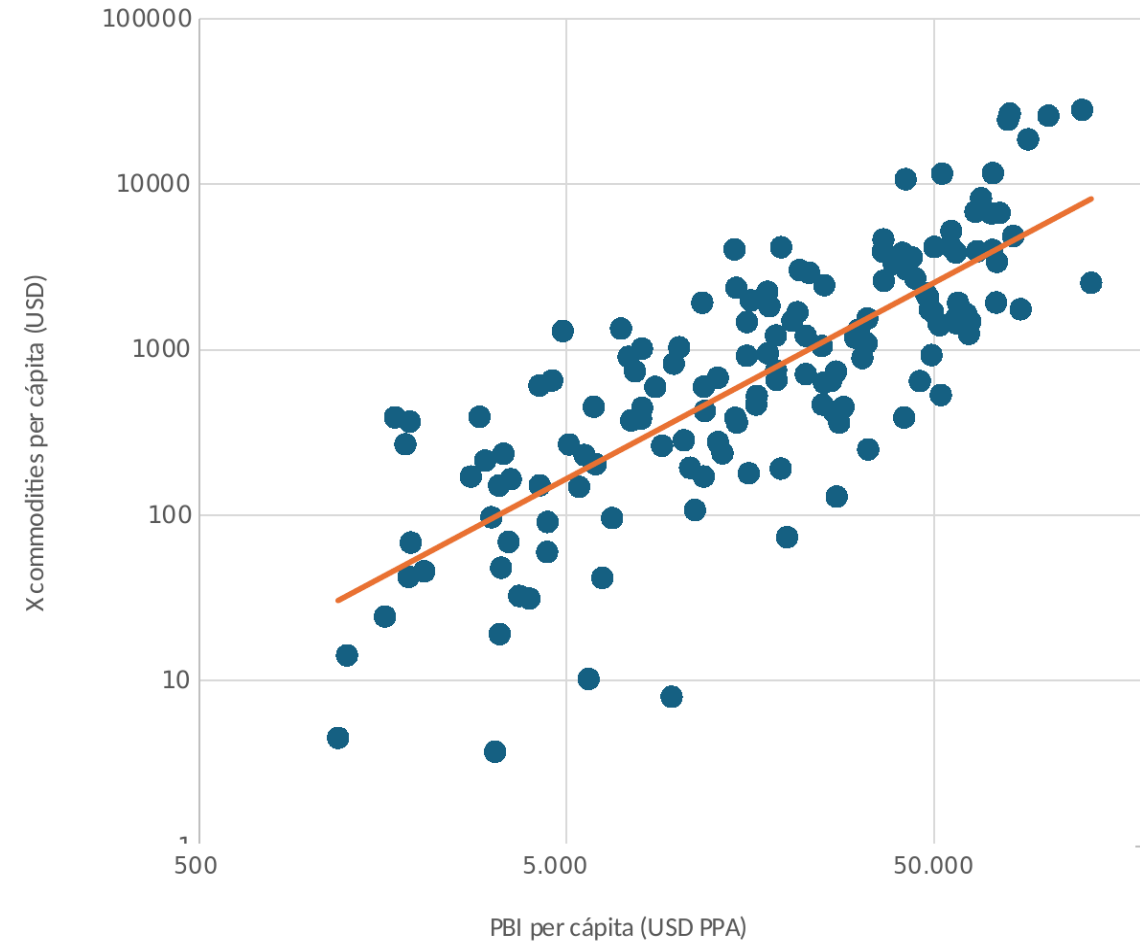


Recursos naturales y desarrollo: abundancia

Capital natural per cápita vs PBI per cápita, 2020



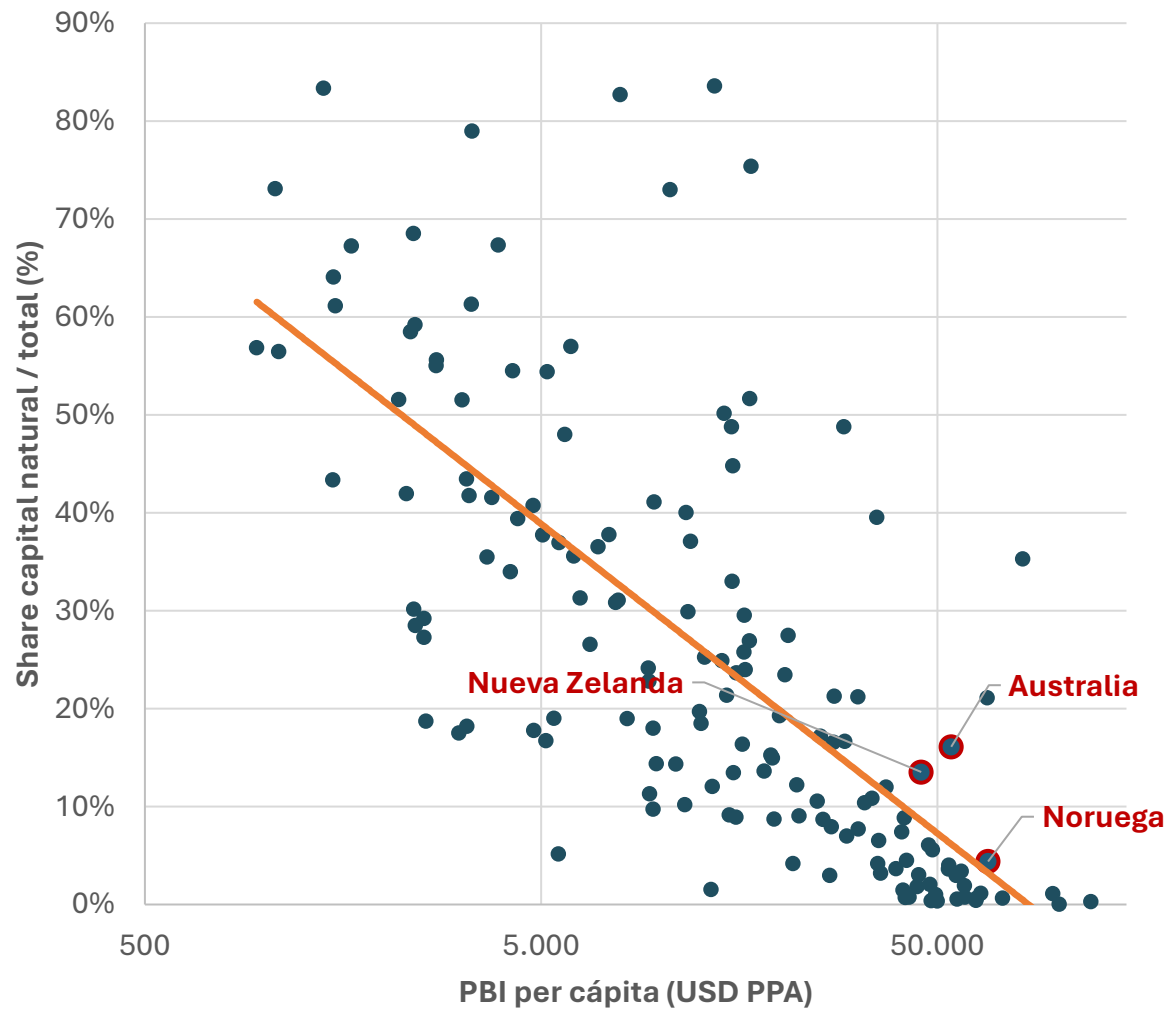
Exportaciones de commodities per cápita vs. PBI per cápita, 2024



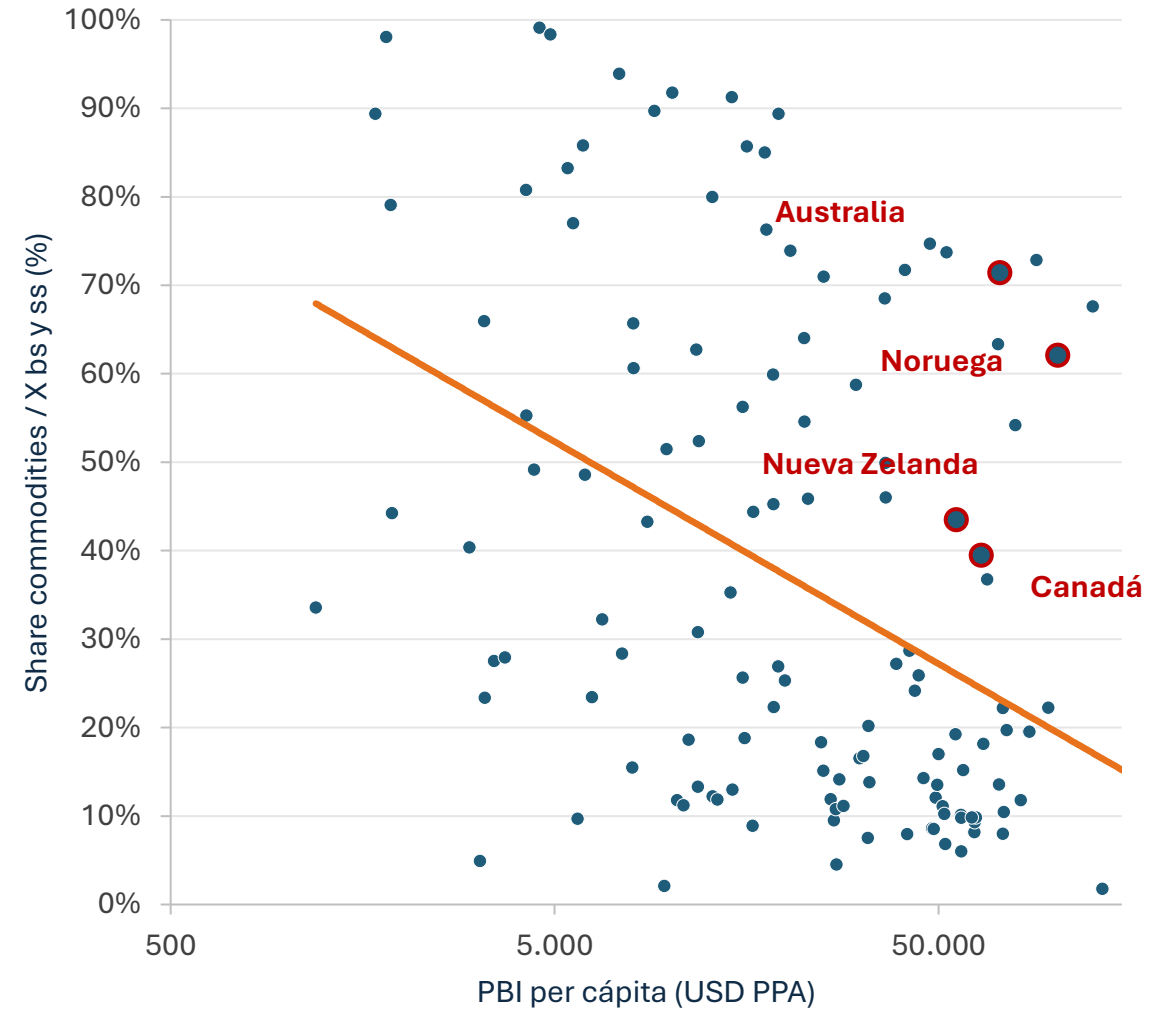
► ¿Adonde está la maldición?

Recursos naturales y desarrollo: dependencia

Capital natural sobre capital total vs PBI per cápita, 2020



Commodities sobre exportaciones totales vs. PBI per cápita, 2024



► Puede estar en la dependencia más que en la abundancia

Ranking de países con mayor capital natural per cápita

	#	País	Cap. Nat. pc (USD 2020)	PBI pc PPA (USD 2020)	Grupo ingreso	IDH	IGM Prom. 6 dims
	1	Qatar	244.368	82.149	Alto	Muy alto	66
	2	Australia	132.706	54.184	Alto	Muy alto	83
	3	Emiratos Árabes	96.414	66.791	Alto	Muy alto	68
	4	Nueva Zelanda	80.085	45.513	Alto	Muy alto	86
	5	Noruega	48.786	67.111	Alto	Muy alto	86
	6	Omán	44.782	35.163	Alto	Muy alto	61
	7	Canadá	32.295	48.591	Alto	Muy alto	81
	8	Irak	31.382	10.574	Medio alto	Medio	33
	9	Kazajistán	25.837	29.040	Medio alto	Muy alto	52
	10	Rep. Dem. Pop. Lao	24.141	7.913	Medio bajo	Medio	44
	11	Rusia	24.103	31.491	Medio alto	Muy alto	39
	12	Chile	23.952	25.351	Alto	Muy alto	70
	13	Suecia	23.164	57.489	Alto	Muy alto	84
	14	Mongolia	22.453	13.693	Medio bajo	Alto	54
	15	Papúa N. Guinea	22.207	3.900	Medio bajo	Medio	44
	16	Irán	18.855	15.119	Medio bajo	Alto	33
	17	Finlandia	18.822	53.297	Alto	Muy alto	88
	18	Gabón	17.817	14.477	Medio alto	Alto	42
	19	Malasia	17.732	27.475	Medio alto	Muy alto	64
	20	Letonia	17.008	32.741	Alto	Muy alto	72

Fuente: Elaboración propia basada en datos del Banco Mundial y del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo

Una tipología de países ricos en recursos naturales

¿NUESTROS MODELOS?

Australia
Nueva Zelanda
Noruega
Canadá
Suecia
Finlandia

AUTOCRACIAS

Qatar
EAU
Omán
Rusia
Kazajistán

CONVERGENCIA INCOMPLETA

Chile
Malasia

¿LA MALDICIÓN DE LOS RECURSOS?

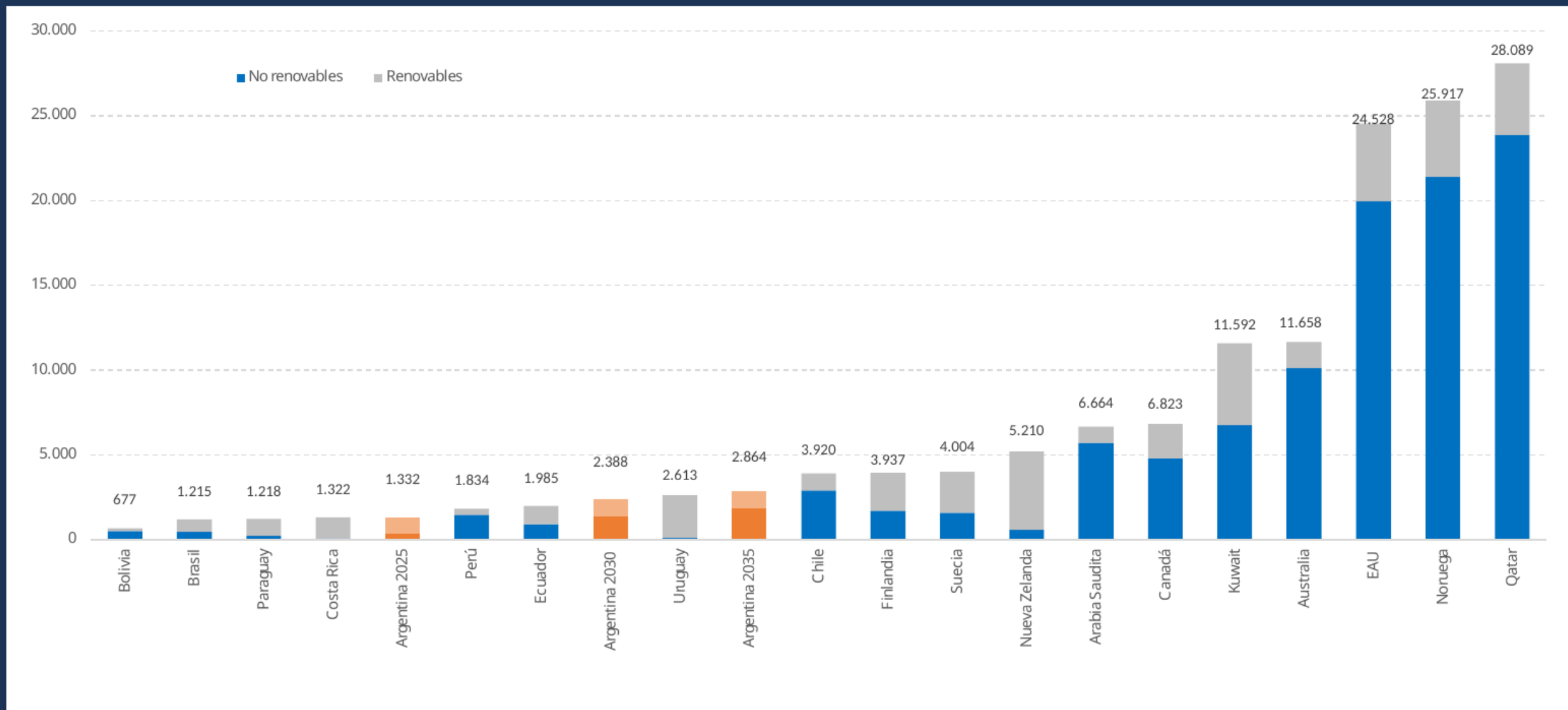
Irán
Mongolia
Gabón

Irak
Lao PDR
Papúa N. Guinea

**¿Qué nos falta para parecernos a nuestros
modelos? (spoiler: casi todo)**



Exportaciones de recursos naturales per cápita



Argentina frente a economías de referencia

País	Calidad institucional			Activos complementarios			Diversificación / Dependencia	
	IGM prom. (2024)	IGM corrup. (2024)	IGM Ef. Gob. (2024)	HCI+ (2025)	I+D/PBI (%) (2024)	Infr. LPI (2023)	Cap. Nat./Cap. Total (%) (2020)	X commodities/X total (%) (2024)
Noruega	86	88	87	266	1,6%	3,9	4%	62%
Suecia	84	88	86	269	3,4%	4,2	3%	14%
Australia	83	85	87	270	1,7%	4,1	16%	71%
Finlandia	88	92	87	256	3,0%	4,2	4%	18%
Canadá	81	81	86	257	1,7%	4,3	6%	40%
Nueva Zelanda	86	87	87	263	1,5%	3,8	14%	44%
Chile	70	70	70	226	0,4%	2,8	17%	69%
Argentina	54	41	55	200	0,6% (2023) → 0,2% (2025)	2,8	9%	59%
Promedio econ de referencia	85	87	87	264	2,2%	4,1	8%	42%

Fuente: elaboración propia en base a datos del Banco Mundial (Human Capital Index Plus, Worldwide Governance Indicators, indicadores de I+D, Changing Wealth of Nations y Logistics Performance Index) y de BACI-CEPII.

Estrategias nacionales de recursos naturales: objetivos e instrumentos

País	Estrategia (nombre · período)	Objetivos principales	Mecanismos principales
Australia	Critical Minerals Strategy (2023–2030)	Cadenas de suministro diversas, resilientes y sostenibles; capacidad soberana de procesamiento; agregar valor en el país; ser “superpotencia” de energía renovable.	Apoyo técnico para de-riesgar proyectos; financiamiento (500 M AUD del NAIF); I+D en tecnologías limpias; alianzas bilaterales (EE.UU., Japón, India); certificación ESG y trazabilidad.
Canadá	Critical Minerals Strategy (2022–presente)	Asegurar el suministro de minerales críticos para la transición energética, la defensa y las TIC; desarrollar toda la cadena de valor en Canadá.	I+D federal y pilotos precomerciales (CMRDD, hasta 75%); crédito fiscal a la exploración del 30% (CMETC); laboratorios de batería con machine learning (CBMI); grants a pymes.
Finlandia	Minerals / Battery Strategy (2019–presente)	Minería circular, procesamiento y reciclaje; capturar valor en toda la cadena; posicionar al país en las cadenas europeas de minerales críticos.	Grants (40–50%) y préstamos a I+D y pilotos; co-innovación empresa–universidad; deducción fiscal por I+D; plantas piloto públicas (GTK Mintec, BATCircle); coinversión estatal (Finnish Minerals Group).
Noruega	Meld. St. 36 (2020–21) + Meld. St. 11 (2021–22) –petróleo y gas	Producción rentable de petróleo y gas en el largo plazo; energía abundante y asequible; producción estable en la plataforma continental; reducir emisiones (~50% a 2030, net zero 2050).	Régimen fiscal petrolero (tasa marginal 78%); fondo soberano (GPFPG) para ahorro intergeneracional; rondas de licencias y exploración; impuestos a GEI; compras públicas verdes; apoyo a I+D e innovación.
Suecia	Minerals Strategy + SIP Swedish Mining Innovation (2013–presente)	Elevar la competitividad minera mediante I+D colaborativa; suministro sostenible y resiliente de metales y minerales; reducir la huella climática.	Convocatorias competitivas por etapas (factibilidad → I+D → pilotos) con cofinanciamiento público-privado; agenda/roadmap común; portafolio por misión; marco Fossilfritt Sverige (agencia Vinnova).

Fuente: elaboración propia en base a documentación oficial de cada país (industry.gov.au; NRCan; TEM Finland; regjeringen.no; Vinnova).

Políticas de desarrollo productivo en sectores extractivos en países de referencia: algunos ejemplos recientes (I)

AU AustraliaNO NoruegaCA CanadáFI FinlandiaSE Suecia⚡ transición energética/descarbonización🔄 economía circular/reciclaje

Actividad promovida ↓ / Mecanismo →	A. Obligaciones regulatorias/ condiciones de autorización, acceso o gasto.	B. Financiamiento / incentivos / inversión pública	C. Bienes públicos / infraestructura / servicios de conocimiento	D. Articulación / matchmaking / acceso a demanda y mercados
1. I+D y generación de conocimiento	CA — Atlantic Accord Benefits Plans	AU — METS Ignited AU — ARENA Green Metals Fund ⚡ NO — PETROMAKS 2 ⚡ NO — PETROSENTER NO — Industrial PhD CA — CMRDD ⚡ CA — CBMI ⚡ 🔄 FI — Business Finland (Green Mining / Zero Waste / H ₂ & Batteries) ⚡ 🔄 SE — Swedish Metals & Minerals ⚡ 🔄	NO — PETROSENTER CA — CanmetMINING ⚡ 🔄 CA — CBMI ⚡ 🔄	NO — PETROMAKS 2 ⚡ NO — Industrial PhD FI — Business Finland (Green Mining / Zero Waste / H ₂ & Batteries) ⚡ 🔄 FI — BATCircle ⚡ 🔄 SE — Swedish Metals & Minerals ⚡ 🔄
2. Validación, demostración y adopción	—	AU — ARENA Green Metals Fund ⚡ NO — PETROMAKS 2 ⚡ NO — DEMO 2000 CA — CMRDD ⚡ FI — Business Finland (Green Mining / Zero Waste / H ₂ & Batteries) ⚡ 🔄 SE — Swedish Metals & Minerals ⚡ 🔄	CA — CanmetMINING ⚡ 🔄 FI — GTK Mintec 🔄 SE — SUM / LKAB testbed ⚡	NO — DEMO 2000 CA — MICA Network SE — SUM / LKAB testbed ⚡ SE — SME Network
3. Proveedores y encadenamientos	AU — AIP / CAIP CA — Atlantic Accord Benefits Plans	AU — METS Ignited	—	AU — ICN / Gateway CA — MICA Network FI — Team Finland + Mining Finland SE — SUM / LKAB testbed ⚡ SE — SME Network SE — Business Sweden / Swedish Mining Initiative

Nota: un programa aparece en más de una celda sólo cuando el anexo respalda mecanismos u objetivos diferentes.

Políticas de desarrollo productivo en sectores extractivos en países de referencia: algunos ejemplos recientes (II)

AU Australia NO Noruega CA Canadá FI Finlandia SE Suecia ⚡ transición energética/descarbonización ♻️ economía circular/reciclaje

Actividad promovida ↓ / Mecanismo →	A. Obligaciones regulatorias /condiciones de autorización, acceso o gasto.	B. Financiamiento / incentivos / inversión pública	C. Bienes públicos / infraestructura / servicios de conocimiento	D. Articulación / matchmaking / acceso a demanda y mercados
4. Procesamiento y agregado de valor	—	AU — CMPTI ⚡ AU — ARENA Green Metals Fund ⚡ CA — CMRDD ⚡ CA — CBMI ⚡ ♻️ FI — Business Finland (Green Mining / Zero Waste / H₂ & Batteries) ⚡ ♻️ FI — Finnish Minerals Group ⚡	CA — CanmetMINING ⚡ ♻️ CA — CBMI ⚡ ♻️ FI — GTK Mintec ♻️ FI — BATCircle ⚡ ♻️	—
5. RRHH y capacidades laborales	CA — Atlantic Accord Benefits Plans	NO — PETROMAKS 2 ⚡ NO — PETROSENTER NO — Industrial PhD CA — MiHR / CMSDS SE — Swedish Metals & Minerals ⚡ ♻️	AU — National Resources Workforce Strategy AU — AUSMASA Jobs and Skills Council CA — MiHR / CMSDS CA — CMCP NO — NFIP	AU — National Resources Workforce Strategy AU — AUSMASA Jobs and Skills Council NO — Industrial PhD CA — MiHR / CMSDS NO — NFIP SE — Swedish Metals & Minerals ⚡ ♻️
6. Capacidades empresariales y comercialización	—	AU — METS Ignited	AU — METS Ignited	AU — METS Ignited CA — MICA Network SE — SME Network

Nota: un programa aparece en más de una celda sólo cuando el anexo respalda mecanismos u objetivos diferentes.

Políticas de desarrollo productivo en sectores extractivos en países de referencia: algunos ejemplos recientes (III)

AU Australia NO Noruega CA Canadá FI Finlandia SE Suecia ⚡ transición energética/descarbonización ♻️ economía circular/reciclaje

Actividad promovida ↓ / Mecanismo →	A. Obligaciones regulatorias/condiciones de autorización, acceso o gasto.	B. Financiamiento / incentivos / inversión pública	C. Bienes públicos / infraestructura / servicios de conocimiento	D. Articulación / matchmaking / acceso a demanda y mercados
7. Internacionalización	—	—	—	AU — METS Ignited CA — MICA Network FI — Team Finland + Mining Finland FI — Business Finland (Green Mining / Zero Waste / H₂ & Batteries) ⚡ ♻️ SE — Swedish Metals & Minerals ⚡ ♻️ SE — Business Sweden / Swedish Mining Initiative
8. Exploración y geociencia	—	CA — CMETC ⚡	AU — RAP – Resourcing Australia’s Prosperity ⚡	—

Nota: un programa aparece en más de una celda sólo cuando el anexo respalda mecanismos u objetivos diferentes.

¿Cuánto se patenta en relación con lo que se produce? (petróleo y gas)

Intensidad (patent/production): share mundial de patentes / share mundial de producción acumulada

2000–2023

